



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI,  
PROTECȚIEI SOCIALE ȘI  
PERSONELOR VÂRSTNICE  
Organismului Intermediar Regional  
POSDRU Regiunea Sud-Est



ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE  
DIN BUCUREȘTI

## ANEXA 5.1.

# STRUCTURA PLANULUI DE AFACERI

1. **Rezumatul planului de afaceri** - prezentarea succintă, coerentă și argumentată a planului de afaceri (maxim jumătate de pagină)
2. **Descrierea afacerii și a produselor și serviciilor** – denumire firma, domeniul de activitate, codul CAEN, forma juridica, actionariat, sediul social, produsul/serviciul actual (care face obiectul investiției propuse prin planul de afaceri) (1 pagină - 1 pagină și jumătate)
3. **Viziunea și misiunea firmei** - prezentarea viziunii și misiunii firmei, formulate specific, în corelație cu domeniul de activitate al firmei (maxim jumătate de pagină)
4. **Obiectivele și strategia firmei** - prezentarea obiectivelor firmei, formulate după criteriile SMART, prezentarea strategiei firmei, corelată cu obiectivele firmei ( 1 pagină - 1 pagină și jumătate)
5. **Oportunitatea și viabilitatea afacerii** - Identificarea unei nevoi, probleme pe piață, analiza mediului extern pentru identificarea tendințelor care sprijină ideea de afaceri (analiza PEST); analiza pieței (cerere și ofertă); demonstrarea durabilității oportunității (2-3 pagini)
6. **Planul de marketing** - piața țintă, poziționare, mix de marketing (1-2 pagini)
7. **Planul operațional** - planificarea activităților de inițiere a afacerii; resurse necesare; spații de care e nevoie pentru derularea afacerii, costuri și modalități de dobândire a acestora; (1-2 pagini)
8. **Resurse umane** - atribuții, responsabilități, calificările, expertiza necesară în funcție de activitățile desfășurate; precizarea numărului locurilor de muncă nou create; este obligatorie existența unor servicii de expertiză contabilă (inclusiv externalizate) (1-2 pagini)
9. **Riscurile asociate** - identificarea riscurilor; forme de manifestare a riscurilor; clasificarea riscurilor; analiza SWOT (1-2 pagini)

### 10. Planul financiar

Buget de venituri și cheltuieli; Flux de numerar, prag de rentabilitate, analiza indicatorilor financiari.

Încadrarea cheltuielilor în categoria celor eligibile; respectarea pragului pentru anumite cheltuieli conform ordinului privind cheltuielile eligibile și prevederilor schemei de ajutor de minimis.

Costurile să fie realiste, suficiente și necesare pentru implementarea proiectului.

! Bugetul este realizat atât pentru finanțarea prin schema de minimis, pentru cele 6 luni de implementare a proiectului (durata desfășurării proiectului: 5 iunie - 4 decembrie 2015), 2% prin surse proprii, 98% prin schema de minimis, cât și pentru perioada de sustenabilitate de 3 ani.

11. **Sustenabilitatea financiară a planului de afaceri** - dovedirea capacității de a asigura menținerea, întreținerea și funcționarea afacerii după încheierea proiectului și încetarea finanțării nerambursabile;